



Fundación Leche Para Haití

FECU Social periodo 2025

Fecha de publicación: 20/07/2026

Índice

1. Resumen ejecutivo	2
2. Información general y de contexto	5
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	5
2.2 Estructura de gobierno	6
2.3 Estructura operacional	6
2.4 Valores y/o Principios	7
2.5 Principales actividades y proyectos	7
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	14
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	15
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	16
2.9 Reclamos o Incidentes	17
2.10 Prácticas de gestión ambiental	17
3. Información de desempeño	19
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	19
3.2 Indicadores financieros	22
4. Estados Financieros	23
4.1 Estado de situación financiera (Balance General)	23
4.2 Estado de Actividades	24
4.3 Estado de Flujos de Efectivo	25
4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales	26
4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros	26
5. Informes de auditores independientes	30
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	31
ANEXOS	32

1. Resumen ejecutivo

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Fundación Leche para Haití
b. RUT de la Organización	65.034.028-0
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Origen	Leche para Haití nace de la experiencia de la doctora Carmen Lagos quien fue voluntaria de la Fundación América Solidaria en dicho país.
e. Personalidad Jurídica	N° de registro: 33478 - Fecha de constitución: 26/10/2010
f. Domicilio de la sede principal	Providencia, RM
f. Domicilio otras sedes	
g. Representante legal	Leonardo Parada Matus. RUT: 15.214.540-3.
h. Sitio web de la organización	www.lecheparahaiti.cl
i. Responsable FECU Social	Monserrat Martínez Zúñiga, Directora Ejecutiva, monserrat.martinez@lecheparahaiti.cl, 977107952

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Leonardo Parada Matus, RUT: 15.214.540-3
b. Ejecutivo Principal	Monserrat Martínez Zúñiga, RUT 16.665.783-0, Directora Ejecutiva
c. Misión	Misión: Contribuir a la superación de la desnutrición infantil en Haití y crear conciencia en Chile sobre esta realidad
d. Visión	Visión: Queremos establecer, de forma articulada, y a través de protocolos profesionales desde y para la comunidad, tratamientos que contribuyan a superar la desnutrición infantil en Haití, junto con dar a conocer de forma ética esta realidad en Chile, posibilitando vínculos reales entre ambos países. Aspiramos a ser una organización independiente, consolidada y reconocida por su acción solidaria, forjadora de conciencia y compromiso de nuestro país hacia el pueblo haitiano. Queremos ser una organización civil, que genere las mejores condiciones para la acción voluntaria y/o beneficiaria dirigida a los niños y niñas haitianos que más lo necesitan.
e. Áreas de trabajo	Trabajo y capacitación: Capacitación Salud: Prevención y atención a personas con enfermedades Educación: Otros tipos de Educación / Provisión de educación no formal Servicios y asistencia social: Servicios y asistencia para la superación de la pobreza y la vulnerabilidad Reconocimiento, Promoción, Protección y defensa de los derechos: Protección de derechos de migrantes Intermediación filantrópica y de promoción del voluntariado: Otros tipos de intermediación filantrópica y de promoción del voluntariado Otras:
f. Público objetivo / Usuarios	El público al que se dirigen las principales actividades de la organización durante el periodo 2025 comprende, como beneficiarios directos, a niños y niñas de 0 a 5 años de edad que sufren de desnutrición aguda (moderada o severa), residentes en las zonas de Les Cayes (Okay) e Hinche, Haití, quienes ingresan al programa de tratamiento nutricional. Asimismo, el programa integra como público objetivo a madres de lactantes de 0 a 6 meses, a través de intervenciones de educación en lactancia materna, y a profesionales de la salud, mediante capacitaciones técnicas para su formación como monitores de lactancia, fortaleciendo así el impacto y la sostenibilidad de la estrategia nutricional en las comunidades intervenidas.

g. Número de trabajadores	Jornada completa: 2 - Jornada parcial: 4
h. Número de voluntarios	Permanentes: 9. Transitorios: 2.
j. Emite certificados con beneficios tributarios	Ley de donaciones 21.440

1.3 Gestión			
		2025	2024
a. Ingresos Operacionales (M\$)		148.325	73.106
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	64.774	63.677
	Proyectos		
	Aportes y cuotas sociales		
	Venta de bienes y servicios		
	Otros		
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones		
	Proyectos	83.551	9.429
	Venta de bienes y servicios		
b. Aportes extraordinarios (M\$)			
c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)		15.783	19.377
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)		(5.476)	(5.230)
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Aportes privados, Socios y Betterfly	Socios, Aportes privados y Betterfly
f. Número total de usuarios directos		163	143
g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: Los niños y niñas reciben tratamiento y son dados de alta exitosamente del programa y las mujeres gestantes y madres de niños menores de 2 años reciben educación en Lactancia materna y tienen acceso a atención en la clínica de lactancia materna. Resultado: Ingresaron 163 niños desnutridos: un 39,88% recibió el alta por recuperación y el 60,12% restante evolucionó favorablemente, estando a diciembre a la espera de cumplir los criterios de alta.	Indicador: Los niños y niñas reciben tratamiento y son dados de alta exitosamente del programa y las mujeres gestantes y madres de niños menores de 2 años reciben educación en Lactancia materna y tienen acceso a atención en la clínica de lactancia materna. Resultado: Resultado 2024 • El 100% de los niños(as) pesquisados en Hinche y Les Cayes ingresaron al programa. • De ellos, el 39% fue dado de alta con recuperación nutricional completa. • El resto continúa en tratamiento con evolución favorable según controles clínicos y antropométricos. • Además, 22 mujeres fueron formadas como monitoras de lactancia materna, fortaleciendo la prevención desde la comunidad.

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Estimados Asociados:

Un año más tengo la tarea de iniciar la presentación de nuestra FECU y, al mirar el camino recorrido durante este 2025, reafirmo el profundo orgullo de ser parte de una institución que, desde el trabajo local, pequeño y sin grandes aspavientos, continúa trabajando incesantemente. Ya han pasado 16 años desde que iniciamos este sueño y, si bien la realidad de Haití sigue siendo extremadamente compleja y desafiante, la constancia de Leche para Haití para mantener sus actividades sin interrupciones sigue siendo nuestro mayor motor.

Debemos ser transparentes en señalar que este último año el escenario global y local se ha vuelto cuesta arriba. El camino de la búsqueda de financiamiento, tanto a nivel nacional como internacional, se ha tornado complejo, y el entorno para captar nuevos recursos es cada vez más difícil. Sin embargo, frente a estos duros desafíos financieros, queremos transmitirles con total convicción que nuestra esperanza y nuestro compromiso institucional siguen intactos. Las dificultades económicas no merman nuestras ganas de trabajar; al contrario, nos impulsan a ser más creativos, eficientes y resilientes en la administración de cada recurso que se nos confía.

Prueba de esta resiliencia son los grandes hitos que logramos consolidar en nuestros focos de acción durante el ejercicio 2025:

- **Proyecto "Puentes de Leche":** Lo que el año pasado vislumbrábamos como un gran desafío, hoy es una realidad. Gracias al valioso apoyo de Fondo Chile, trabajamos arduamente durante todo el 2025 entrenando a profesionales de tres universidades haitianas en el fomento de la lactancia materna. Este proyecto incluyó una pasantía en Chile para siete de ellos, lo cual representó un logro histórico y logístico monumental dadas las restricciones actuales para entrar y salir de Haití. Esperamos que ya el próximo año se vean los frutos consolidados de este esfuerzo, cuando se incorpore de manera oficial un nuevo curso de lactancia materna en dichas casas de estudio.
- **Formación de Monitores:** Continuamos fortaleciendo las capacidades comunitarias con la exitosa formación de 42 nuevas monitoras y monitores de lactancia, quienes multiplicarán el impacto del cuidado y la prevención en terreno.

Estos dos hitos previos reafirman, un año más, nuestro compromiso de no actuar solo de forma reactiva, sino de centrar gran parte de nuestras acciones en un carácter preventivo que logre perdurar en el tiempo.

- **Cierre de operaciones y autonomía en Okay (Les Cayes):** Tras un exitoso proceso de acompañamiento y transferencia técnica con nuestro socio local en la zona de Okay, la ONG HOPE FOR HAÏTI / FONDASYON KUEHNER, este año concretamos el cierre de nuestras operaciones directas allí. Lejos de ser una retirada, esto constituye un gran éxito institucional, ya que el socio local hoy cuenta con todas las capacidades instaladas para dar continuidad al programa de manera autónoma y sostenible en el tiempo.
- **Consolidación en Hinche:** Logramos consolidar nuestro programa de tratamiento de la desnutrición en el Centro de Salud LabPharma de la localidad de Hinche, al norte del país, tras más de dos años de trabajo continuo centrado en el tratamiento integral de la desnutrición aguda de menores de 5 años.

Al cerrar esta cuenta, quiero reafirmar nuestro compromiso irrestricto con un uso consciente y responsable de cada recurso otorgado a la Fundación, pilar que consideramos indispensable para cualquier organización de la sociedad civil.

Finalmente, sería imposible e injusto despedirme sin agradecer, a nombre de toda la Fundación Leche para Haití, a nuestra Directora Ejecutiva, Srta. Monserrat Martínez; al equipo de trabajo en Haití liderado por el Sr. Berthony Jean Philippe; a nuestros profesionales voluntarios; y a nuestras organizaciones socias, aliados y fondos concursables que nos acompañaron este año. Pero de manera muy especial, agradezco a nuestros socios y amigos, quienes continúan creyendo en nuestro trabajo y se suman a este sueño con el que buscamos construir un mejor mundo para todos.

Gracias eternas,

Dr. Leonardo Andrés Parada Matus

Presidente

Fundación Leche para Haití

2.2 Estructura de gobierno

De acuerdo con los estatutos de la Fundación Leche Para Haití, el Directorio es elegido por votación interna de sus propios integrantes. Sus miembros ejercen los cargos de forma gratuita (ad-honorem) y tienen la responsabilidad de fijar los lineamientos estratégicos y tomar las decisiones clave de la organización.

La duración en el cargo es de 2 años, con posibilidad de renovación bajo el mismo mecanismo de votación. Para asegurar el correcto seguimiento de la gestión, el Directorio sesiona de manera ordinaria una vez al mes, y de forma extraordinaria cuando la contingencia lo requiere.

Durante el ejercicio 2025, la mesa directiva mantuvo su continuidad técnica y operativa, por lo que no se registraron cambios ni modificaciones en su composición. En cuanto a los fundadores que permanecen en el Directorio, los estatutos vigentes –al exigir una renovación parcial o total cada dos años– operan como el mecanismo formal de sucesión institucional, garantizando la continuidad de la fundación más allá de sus integrantes actuales.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
LEONARDO ANDRES PARADA MATUS 15.214.540-3	Presidente
CARMEN LAGOS DITTBORN 14.119.205-1	Vice-Presidente
MARIA DE LA PAZ GUZMAN LLONA 6.378.262-9	Secretaria
MARIA DEL PILAR LEYTON SWETT 15.380.627-6	Tesorero
MONSERRAT EUGENIA MARTINEZ ZUÑIGA 16.665.783-0	Director
BONY PLACY 25.633.174-8	Director

2.3 Estructura operacional

Estructura administrativa de la Fundación Leche para Haití (LPH):

La Fundación funciona a través de un equipo de profesionales y voluntarios en Chile que se encarga de diseñar, coordinar y evaluar los programas de nutrición. La ejecución en terreno la realiza personal contratado directamente en Haití. El equipo de Chile también asume la difusión de la causa y la recaudación de fondos. La organización se estructura de la siguiente manera:

- **Directorio:** Formado por seis integrantes que definen las decisiones estratégicas y dan respaldo técnico a los equipos de trabajo.
- **Consejo Asesor:** Un espacio consultivo que apoya en temas de formación, investigación y redes institucionales según las necesidades de la fundación.
- **Directora Ejecutiva (contratada):** Está a cargo de coordinar los equipos, asegurar que los programas operen bien en ambos países, representar a la fundación y gestionar el presupuesto anual.
- **Área Social Chile (con personal contratado):** Diseña y supervisa los programas de nutrición, adaptando los modelos de atención. Trabaja de la mano con el equipo de Haití, hace capacitaciones y promueve la cultura haitiana. Cuenta con una nutricionista contratada para el seguimiento técnico.
- **Área Social Haití (con personal contratado):** Implementa los tratamientos nutricionales en las comunidades. El equipo está conformado por una enfermera encargada del programa, quien realiza la atención nutricional de los niños y niñas y los deriva al médico contratado para su evaluación cuando es necesario. Ellos aseguran la atención clínica, el registro de fichas y la ejecución diaria del programa.
- **Director en Terreno (contratado):** Lidera al equipo en Haití, ve la representación institucional en el lugar y maneja la operación y el gasto en coordinación con la Directora Ejecutiva.
- **Comunicaciones:** Durante el 2025, la agencia Chok Chok Social nos apoyó de forma gratuita con una asesoría de tres meses, en la que diseñó la estrategia de redes sociales y nos dejó planillas estructuradas de trabajo. Actualmente, la actualización de las plataformas y el rol periodístico están a cargo de una periodista voluntaria, quien aporta su mirada profesional y estratégica para dar continuidad a la línea editorial y visibilizar la causa de forma efectiva.
- **Equipo de Proyecto "Puentes de Leche" (personal contratado):** Esta área se mantiene activa para proyectos con financiamiento específico. Cuenta con personal contratado exclusivamente para ejecutar, monitorear y rendir los recursos del programa Puentes de Leche.

2.4 Valores y/o Principios

Valores y Principios Institucionales

- **Transparencia:** Trabajamos con honestidad, integridad y lealtad a la misión de la fundación. Nos preocupamos de usar cada recurso de forma eficiente y responsable, entregando cuentas claras y abiertas a la sociedad y a quienes nos apoyan, dejando fuera cualquier interés personal.
- **Compromiso:** Nos moviliza la realidad de la infancia en Haití, que vive en contextos muy difíciles donde la alimentación básica no está asegurada. También mantenemos este compromiso con la comunidad haitiana en Chile, promoviendo su integración y bienestar en un ambiente de respeto y dignidad, convencidos de que ningún niño o familia debe quedar al margen de una vida sana.
- **Solidaridad:** Creemos en generar vínculos humanos reales y cercanos. Nuestro trabajo se sostiene en la empatía y la entrega desinteresada, reconociendo que la colaboración y el apoyo mutuo son la base para generar cambios.
- **Desarrollo Local (o Sostenibilidad):** No buscamos generar programas asistenciales que creen dependencia. Nuestro enfoque está en instalar capacidades técnicas y operativas en los propios equipos locales y en el territorio, asegurando que las comunidades cuenten con las herramientas necesarias para sostener los avances en el tiempo de manera autónoma.
- **Respeto:** Valoramos la diversidad y la riqueza cultural. Nos comprometemos a mantener relaciones horizontales y a crear espacios de encuentro que aseguren la inclusión y defiendan la dignidad de todas las personas, sin importar su origen.
- **Justicia:** Frente a las profundas desigualdades sociales, trabajamos con la certeza de que garantizar una nutrición adecuada en los primeros años de vida es un acto de justicia básico y urgente, indispensable para que cualquier persona pueda desarrollarse plenamente.
- **Profesionalismo:** Trabajamos con rigor, buscando siempre la eficiencia en el uso de los recursos y la mejora de nuestros programas. Nos autoexigimos para cumplir los objetivos con los más altos estándares técnicos, clínicos y humanos.
- **Colaboración:** Creemos que la única forma de ampliar el impacto de los proyectos es sumando fuerzas. Por eso, buscamos siempre trabajar coordinados con el sector público, organizaciones de la sociedad civil, redes internacionales y los propios equipos locales, logrando así soluciones que duren en el tiempo.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

En la Fundación Leche para Haití trabajamos para combatir la desnutrición infantil combinando dos frentes: el tratamiento médico de urgencia y la prevención en las comunidades. Nuestra idea es alejarnos de la lógica asistencial típica; por eso, nos enfocamos en traspasar conocimientos y dejar herramientas instaladas en los equipos locales de los territorios para que los avances se mantengan en el tiempo de forma autónoma.

Durante el 2025, después de cerrar con éxito las actividades comunitarias que teníamos en Chile, concentramos todos los recursos y la operación directamente en terreno en Haití. El trabajo diario de la organización se dividió en las siguientes áreas específicas:

1. Tratamiento Médico y Nutricional de la Desnutrición Esta área se encarga de la atención directa y la recuperación de los niños y niñas con desnutrición. En la práctica, el equipo de salud entrega un tratamiento integral que contempla atención médica y el manejo de la anemia. Además, entregamos los fármacos necesarios para el proceso, como antiparasitarios y vitaminas, junto con alimento terapéutico RUTF. Como parte clave de la recuperación, también entregamos filtros de agua a las familias para asegurar el acceso a agua limpia en sus hogares. Todo esto se complementa con un control clínico estricto semanal para monitorear de cerca la evolución de cada paciente.

Durante el 2025, un avance muy importante fue la implementación de operativos rurales de pesquisa en la zona rural de Kobanal, cercano al centro de operaciones en Hinche. Esto sirvió para llegar a sectores muy apartados y de difícil acceso, evaluar a los niños en sus mismos barrios y descubrir a tiempo casos graves para ingresarlos prontamente al programa de tratamiento antes de que fuera tarde.

2. Prevención Comunitaria y Fomento de la Lactancia Materna Es el área preventiva de la fundación y busca evitar que los lactantes caigan en desnutrición, promoviendo la lactancia materna como el alimento principal. Durante el 2025, el foco estuvo puesto en la ejecución del proyecto "Puentes de Leche", que se desarrolló en Hinche y Cabo Haitiano con el financiamiento de Fondo Chile.

El proyecto se concentró en sensibilizar a personal de salud, estudiantes y vecinos para derribar mitos sobre la alimentación infantil. Gracias a este fondo, se pudo fortalecer el traspaso de capacidades a la comunidad: la red de monitoras locales creció muchísimo este año, cerrando el 2025 con un total de 42 mujeres capacitadas que hoy educan y acompañan a las mamás de sus propios sectores, dejando una capacidad instalada que va a quedar en el territorio a largo plazo.

3. Soporte Técnico y Gestión Institucional (Chile)

Durante el 2025, el hito principal de esta línea de acción fue el cierre exitoso en marzo de nuestro primer proyecto local, desarrollado con el financiamiento del fondo "Para Vivir Mejor" del Ministerio de Desarrollo Social. Esta iniciativa, que nació a partir de la conformación en 2024 de la primera Comunidad de la Leche integrada por mujeres haitianas residentes en Chile, tuvo una duración de seis meses y dejó instalada formalmente en la comuna de Puente Alto la primera Comunidad de la Leche de mujeres haitianas en Chile, promoviendo el acompañamiento entre pares y la lactancia materna dentro de la comunidad.

Junto con esto, el equipo en Chile mantiene un rol permanente y estratégico como el soporte fundamental de toda la organización. Desde acá se lideran de forma continua las tareas de planificación, evaluación técnica de los indicadores de salud y difusión de nuestra causa en ambos países. De manera muy especial, se trabaja intensamente en la búsqueda activa y postulación a nuevas fuentes de financiamiento, tanto públicas como privadas, nacionales e internacionales, una labor que resulta indispensable para asegurar los recursos económicos que nos permitan seguir adelante y dar continuidad a nuestros proyectos de salud nutricional en Haití.

b. Proyectos de la organización (público o privado)

NOMBRE DEL PROYECTO	Lactancia y salud para tod@s: acercando a la comunidad haitiana.
Monto total del proyecto \$M	17.650.000
Patrocinador/financista	Proyecto financiado por el Fondo Para Vivir Mejor - Rendido y aprobado por el Ministerio de Desarrollo Social.
Público Objetivo / Usuarios	Hombres y mujeres haitian@s que se encuentren en situación de vulnerabilidad habitacional en el campamento Millantu.
Objetivos del proyecto	Empoderar a las mujeres y familias migrantes haitianas en situación de vulnerabilidad, mediante capacitación y activación de redes, para mejorar la adherencia a lactancia materna en niños y niñas de 0 a 2 años y el acceso a servicios sociales y de salud.
Número de usuarios directos alcanzados	24

Actividades realizadas	Formación de monitoras de Lactancia Materna comunitarias (MCLM): Preparar un programa de formación de MCLM ajustado a la comunidad, en idioma criollo haitiano y con pertinencia cultural Se realizaron sesiones presenciales de clases teórico-prácticas de 2 horas, una vez a la semana durante 4 meses. Las y los MCLM fueron capacitados para entregar atención comunitaria a las familias sobre lactancia materna y crianza respetuosa, con corresponsabilidad parental. Estas MCLM podrán asesorar, educar y acompañar a las familias de su comunidad sobre lactancia materna y crianza. -Asesoría municipal sobre las redes y servicios disponibles:Asesoría municipal para dar a conocer y asesorar sobre los servicios sociales y de salud disponibles, tanto en el CESFAM Vista Hermosa como en el Municipio de Puente Alto, y la forma de acceder a cada uno. -Capacitación al personal municipal y del CESFAM sobre lactancia materna y cultura haitiana: Capacitar al personal de salud y administrativo del CESFAM Vista Hermosa y el Municipio de Puente Alto que tenga contacto con público haitiano sobre su cultura, estilo de crianza, mitos en torno a la lactancia materna y otros aspectos y consejos relevantes para su acogida y atención.
Resultados obtenidos	☑ Un total de 24 personas realizaron todo el proceso de formación, 20 aprobaron el curso, es decir 83%. ☑ personas haitianas certificadas como monitoras y monitores comunitarios de lactancia materna, que cuentan con habilidades y herramientas para amamantar de forma segura, satisfactoria y prolongada, y/o pueden asistir y acompañar a sus pares. ☑ Sobre el 90% de las personas haitianas beneficiarias directas encuestadas conocen cómo y dónde acceder a servicios sociales y de salud disponibles.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de tratamiento de la desnutrición infantil Leche para Haití en Clinique De Vie Labpharma.
Monto total del proyecto \$M	59.524.041
Patrocinador/financista	Socios, Betterfly y donantes particulares.
Público Objetivo / Usuarios	Niños y niñas haitianos desde los 6 meses a los 5 años de edad, que presentan desnutrición aguda o moderada, que asisten al centro de salud comunitario Clinique De Vie Labpharma ubicado en la la zona de Hinche, distrito de Hincha.
Objetivos del proyecto	Entregar tratamiento nutricional, atención médica e intervención psicosocial a niños y niñas del centro de salud Clinique De Vie Labpharma, en la zona de Hinche. El proyecto integra acciones preventivas como educación en salud, promoción de la lactancia materna y saneamiento ambiental, además de la formación y acompañamiento técnico al equipo local para fortalecer sus capacidades en el abordaje integral de la desnutrición infantil.
Número de usuarios directos alcanzados	- 93 niños y niñas de entre 6 meses y 5 años con desnutrición aguda o moderada, quienes recibieron atención clínica directa y tratamiento nutricional entre enero y abril. - 3 profesionales de la salud pertenecientes al equipo médico local, quienes recibieron capacitación continua y acompañamiento técnico en terreno y de forma presencial en el mes de noviembre en Chile.

Actividades realizadas	Atenciones médicas y exámenes de diagnóstico: Durante el año realizamos un total de 928 atenciones médicas en el centro de salud para hacer seguimiento a nuestros pacientes. Junto con esto, se aplicaron 186 exámenes clínicos (como hemogramas, parasitológicos y pruebas de infecciones) para asegurar diagnósticos precisos y dar tratamientos específicos a los niños y niñas, logrando apurar su recuperación nutricional. Operativo comunitario y pesquisa en Kobanal: Organizamos una jornada en la zona de Kobanal donde se atendieron y evaluaron nutricionalmente a más de 150 niños y niñas, ingresando al programa a todos los que cumplían con los criterios de admisión. En este mismo operativo, se hizo una charla masiva sobre la importancia de la lactancia materna a la que asistieron más de 100 mujeres de la comunidad. Educación y apoyo a las familias del programa: Llevamos a cabo talleres prácticos con las familias de los niños en tratamiento para capacitarlos en temas clave de nutrición infantil, lactancia e higiene en el hogar. Además, para asegurar el acceso a agua limpia y prevenir enfermedades gastrointestinales que afecten su recuperación, les entregamos filtros individuales de agua a todas las familias que están en el programa. Capacitación técnica al equipo de salud local: Para mejorar las competencias clínicas del centro Clinique de Vie Labpharma en el manejo de la desnutrición, desarrollamos jornadas de capacitación para su equipo médico. Esto incluyó sesiones online y una capacitación técnica presencial dictada en Chile.
------------------------	--

Resultados obtenidos	93 niños y niñas beneficiados directamente por el programa de tratamiento nutricional durante el año 2025. 100% de cobertura en exámenes médicos de rutina para los niños ingresados, lo que permitió detectar de forma oportuna condiciones asociadas como anemia y otras afecciones. 36,56% de egresos por recuperación nutricional, correspondientes a niños y niñas que completaron con éxito su proceso y fueron dados de alta. 63,44% de pacientes en continuidad de tratamiento con evolución favorable al cierre de diciembre. Este porcentaje continuaba activamente en el programa dado que sus procesos clínicos aún no cumplían con los estrictos criterios médicos exigidos para el alta definitiva. 928 atenciones médicas de seguimiento brindadas a los pacientes del programa en el centro de salud Clinique de Vie Labpharma. 186 exámenes clínicos diagnósticos procesados, permitiendo ajustar de manera oportuna los tratamientos médicos y nutricionales. Más de 150 niños y niñas evaluados en terreno en la zona de Kobanal, logrando identificar y pesquisar activamente nuevos casos de desnutrición. Más de 100 mujeres capacitadas directamente en promoción de la lactancia materna y pautas de prevención en la comunidad de Kobanal. 100% de cobertura en acceso a agua segura a nivel familiar para los niños en tratamiento, mediante la entrega de filtros individuales para prevenir enfermedades gastrointestinales. 1 equipo de salud local fortalecido mediante transferencias técnicas presenciales (en Chile) y virtuales, mejorando las capacidades instaladas en Haití para el manejo de la desnutrición de manera autónoma.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Programa de nutrición Enfermería St. Etienne.
Monto total del proyecto \$M	1.437.870
Patrocinador/financista	Co-financiamiento con Enfermería St. Etienne. Quienes financiaron RUTF, exámenes, atenciones y filtros. El programa duró 5 meses en 2025 al suspenderse por falta de insumos. Nuestra fundación aportó \$1.437.870 en dinero para honorarios de la enfermera y asesoría técnica de nuestra nutricionista desde Chile.
Público Objetivo / Usuarios	Beneficiarios directos (Atención clínica): Niños y niñas de 6 meses a 5 años de edad con diagnóstico de desnutrición aguda, severa o moderada, que asisten al centro de salud Enfermería St. Etienne en la zona de Les Cayes, Haití. Beneficiarios indirectos / técnicos (Capacitación): El equipo de salud y personal médico local del Centro de Salud St. Etienne, encargado de la implementación y continuidad del programa de tratamiento nutricional.

Objetivos del proyecto	Brindar asistencia médica y soporte técnico especializado al centro médico St. Etienne para optimizar la implementación de su programa de tratamiento nutricional. El proyecto contempla la atención clínica directa de niños y niñas por parte de una enfermera en terreno, asesoría nutricional remota desde Chile y la capacitación continua del equipo de salud local para transferir capacidades técnicas en el manejo de la desnutrición.
Número de usuarios directos alcanzados	70 niños y niñas de entre 6 meses y 5 años con desnutrición aguda o moderada, quienes recibieron atención clínica directa y tratamiento nutricional entre enero y abril. 4 profesionales de la salud pertenecientes al equipo médico local, quienes recibieron capacitación continua y acompañamiento técnico en terreno y de forma remota.
Actividades realizadas	Atención clínica directa en terreno: Nuestra enfermera especialista contratada en terreno realizó un total de 277 atenciones médicas y controles de seguimiento entre enero y abril de 2025, orientados exclusivamente al tratamiento de los niños y niñas beneficiarios del programa. Capacitación técnica y transferencia de capacidades: Llevamos a cabo jornadas de formación dirigidas a los 4 profesionales del equipo de salud local del centro médico, capacitándolos exhaustivamente en el Protocolo de Tratamiento de la Desnutrición de la Fundación Leche para Haití para dejar capacidad instalada. Auditoría y análisis clínico: Realizamos de forma permanente la revisión y análisis técnico de los registros clínicos de los pacientes, contando con la asesoría y el acompañamiento remoto de nuestra nutricionista desde Chile para asegurar la correcta aplicación de los tratamientos. Coordinación en el acceso a agua segura: Apoyamos y supervisamos la distribución de filtros individuales de agua potable a las familias con niños en tratamiento clínico. Esta acción conjunta con el centro local buscó reducir la incidencia de infecciones asociadas y acelerar la recuperación nutricional en el hogar.

Resultados obtenidos	70 niños y niñas con desnutrición asistidos directamente mediante el programa de tratamiento nutricional durante el periodo de ejecución (enero a abril 2025). 277 atenciones médicas y controles clínicos de seguimiento realizados en terreno por nuestra enfermera especialista. 44,29% de egresos por recuperación nutricional, correspondientes a pacientes que completaron con éxito su proceso y fueron dados de alta médica al cumplir con la totalidad de los criterios clínicos antes del cierre de las operaciones. 55,71% de niños y niñas que se mantenían en tratamiento con evolución clínica favorable hasta el mes de abril. A la fecha de nuestra salida del centro de salud este grupo de pacientes aún no alcanzaba los criterios médicos requeridos para un alta exitosa. Debido al quiebre de stock de insumos nutricionales en la zona y la consecuente suspensión de nuestras atenciones, no se dispone de conocimiento ni registros institucionales sobre su evolución posterior. 4 profesionales de la salud locales capacitados y acompañados técnicamente en la correcta aplicación del Protocolo de Tratamiento de la Desnutrición de la fundación. 100% de supervisión y asesoría nutricional remota realizada desde Chile a los registros clínicos del centro de salud St. Etienne, optimizando los criterios de tratamiento aplicados en terreno.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Proyecto Puentes de Leche: fortalecimiento profesional en lactancia materna para Haití
Monto total del proyecto \$M	83.550.750
Patrocinador/financista	Fondo Chile
Público Objetivo / Usuarios	Estudiantes de últimos años de carreras de la salud de 4 o más años de duración) vinculadas a la atención directa con familias en proceso de amamantamiento, pertenecientes a los centros educativos socios locales en Cabo Haitiano e Hinche, localidades próximas una a la otra, en el norte del país. Además, se incluirá al cuerpo docente de las carreras de la salud de cada universidad.
Objetivos del proyecto	Promover la leche materna como alimento óptimo hasta al menos los dos años de vida disminuyendo la morbi-mortalidad infantil en las localidades de Hinche y Cabo Haitiano.
Número de usuarios directos alcanzados	Número de usuarios directos (Periodo 2025): 49 usuarios directos. 7 profesionales de la salud haitianos, quienes realizaron una pasantía técnica de alta especialización en Chile para liderar la futura ejecución del proyecto en terreno. 42 Monitores Comunitarios de Lactancia Materna (33 monitoras y 9 monitores) que completaron su formación y certificación técnica al 31 de diciembre de 2025.

Actividades realizadas	Despliegue de Pasantía Técnica Internacional: Coordinación, traslado y ejecución de una pasantía formativa en Chile para 7 profesionales de la salud que asumirán el liderazgo y la ejecución operativa del proyecto en Haití. Formación y capacitación comunitaria: Despliegue de asistencia técnica especializada para el diseño e implementación del programa de formación de Monitores Comunitarios de Lactancia Materna. Diseño y desarrollo de material didáctico audiovisual: Desarrollo de contenidos teóricos y producción técnica de cápsulas audiovisuales en idioma criollo haitiano (creol) para el Curso de Profundización en Lactancia Materna, avanzando exitosamente en las fases de traducción de guiones y preparación del montaje audiovisual. Adquisición de equipamiento estratégico e insumos educativos: Gestión y ejecución de las compras iniciales de capital e insumos pedagógicos, destinadas a dotar a cada universidad participante con dos sets de materiales didácticos y un proyector recargable para asegurar la autonomía en las futuras reproducciones del curso. Coordinación de redes institucionales: Articulación y convocatoria de líderes de salud pertenecientes a instituciones socias y organizaciones aliadas para su incorporación al programa formativo.
Resultados obtenidos	7 profesionales de la salud haitianos capacitados directamente en Chile, adquiriendo las competencias técnicas y metodológicas necesarias para la correcta implementación y gobernanza del proyecto en terreno. 42 Monitores Comunitarios certificados de manera efectiva, desglosados en 27 pertenecientes a instituciones socias de la Fundación Leche para Haití y 15 provenientes de organizaciones aliadas del entorno técnico. Material educativo de replicabilidad futura en fase avanzada de desarrollo: Contenidos del curso estructurados y traducidos formalmente al creol, sentando las bases técnico-pedagógicas para una capacitación sostenible y autónoma de nuevas generaciones de profesionales de la salud en Haití. 100% del equipamiento base y material pedagógico crítico adquirido, garantizando los recursos tecnológicos (proyectores recargables y sets de insumos) necesarios para el despliegue del programa en entornos universitarios locales. Fortalecimiento de la capacidad instalada transnacional al cierre de diciembre de 2025, dejando articulados los equipos, materiales y soportes logísticos previos al despliegue masivo en terreno.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Usuarios	Niños y niñas haitianos con diagnóstico de desnutrición aguda o moderada, junto a sus familias. Nos vinculamos con ellos directamente en terreno a través de los controles, nutricionales por enfermería y médicos a, el seguimiento de su evolución, la entrega de herramientas preventivas (como los filtros de agua) y los talleres comunitarios de lactancia materna enfocados en la prevención.

Socios (Donantes individuales)	Personas que aportan de manera constante al financiamiento de la fundación. Con ellos mantenemos un canal de comunicación permanente a través de nuestra área de comunicaciones, enviándoles informes trimestrales de avance por correo electrónico, invitaciones a eventos clave y actualizaciones sobre los logros y contingencias de la fundación.
Socios locales y aliados técnicos	Centros de salud en Haití e instituciones de educación superior. Son nuestros socios estratégicos en terreno; con ellos coordinamos la ejecución diaria de los programas, compartimos el uso de instalaciones y colaboramos codo a codo en las capacitaciones, pasantías y el proceso de dejar capacidad técnica instalada en sus propios equipos.
Voluntarios	Profesionales y especialistas que entregan su tiempo y conocimientos de forma gratuita. Su apoyo es clave en tareas de nicho, como la traducción técnica de materiales al creol, el diseño de contenidos pedagógicos y las asesorías clínicas que nuestra nutricionista realiza a distancia desde Chile para revisar los casos complejos.
Betterfly	Alianza corporativa mediante una plataforma digital que transforma los hábitos saludables de sus usuarios en donaciones de alimento terapéutico (RUTF). Trabajamos en conjunto bajo un modelo de impacto social, donde cada acción de los suscriptores se traduce directamente en insumos médicos nutricionales para el tratamiento de los pacientes de nuestros programas
Financiadores institucionales (Fondo Chile / Cooperación Internacional)	Entidades públicas y organismos externos que cofinancian nuestros proyectos de desarrollo. La relación con ellos es de alta responsabilidad técnica y legal, basándose en el cumplimiento estricto de convenios, la entrega de informes de avance metodológico y la rendición de cuentas financieras transparentes según los marcos regulatorios exigidos
Equipo de trabajo y colaboradores internos	Personal contratado por la fundación, tanto el equipo de coordinación en Chile como los profesionales especialistas desplegados en terreno. Nos vinculamos con ellos a través de relaciones laborales formales, coordinación técnica semanal, soporte administrativo continuo y protocolos de seguridad física y sanitaria adecuados para el contexto complejo en el que operan.
Embajada de Chile en Haití (Cancillería / Ministerio de Relaciones Exteriores)	Autoridades diplomáticas chilenas en el país de destino. Mantenemos un contacto directo y permanente con el Embajador y su equipo para monitorear la compleja situación de seguridad y el contexto sociopolítico local. Este vínculo es fundamental para nuestra gobernanza, ya que nos provee de información oficial y estratégica en tiempo real, ayudándonos a tomar decisiones oportunas resguardando la seguridad del personal y la continuidad de las operaciones.

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Debido al contexto sociolingüístico y cultural de los territorios donde operamos, la fundación no utiliza encuestas escritas estandarizadas, sino que prioriza metodologías cualitativas y participativas que aseguran una comunicación real y un espacio de confianza con las usuarias.

1. Herramientas utilizadas:

- **Espacios de retroalimentación comunitaria (Haití):** Aprovechando la consolidación de la red de 42 monitoras locales en Hinche, Cabo Haitiano y los operativos en Kobanal, se realizan reuniones mensuales de evaluación con las madres beneficiarias del programa de desnutrición. Al ser las monitoras parte de la misma comunidad, se generan instancias de conversación fluidas en su propio idioma (creole) para levantar sugerencias sobre la entrega del alimento terapéutico, los controles médicos y la recepción de los filtros de agua.
- **Evaluación de cierre de proyecto (Chile):** En el marco del cierre en marzo de 2025 del proyecto financiado por el Fondo Para Vivir Mejor en Puente Alto, se realizaron jornadas grupales de evaluación participativa con las mujeres haitianas que integraron la Comunidad de la Leche para medir el impacto del acompañamiento entre pares y la pertinencia cultural de los talleres de lactancia.

2. Resumen de resultados del ejercicio 2025:

- **En Haití:** Las madres reportaron una alta satisfacción con el tratamiento médico y destacaron de manera muy positiva el impacto de los filtros de agua en la salud familiar, asociándolos a una disminución de enfermedades gastrointestinales en el hogar. Como oportunidad de mejora, manifestaron la necesidad de aumentar la frecuencia de los operativos en zonas rurales de difícil acceso como Kobanal, debido a las dificultades de traslado que enfrentan las familias.
- **En Chile:** Las usuarias de la Comunidad de la Leche en Puente Alto valoraron con distinción el espacio de acompañamiento, destacando que les permitió romper el aislamiento, generar redes de apoyo mutuo en Chile y recibir orientación sobre lactancia en un entorno respetuoso con su cultura. El 100% de las participantes relevó la importancia de que estas instancias cuenten con facilitadoras de su misma nacionalidad.

(Nota: Los detalles de las actas de evaluación y los principales comentarios recopilados en terreno se incorporan de manera sucinta en la planilla anexa al final de este informe).

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

Participación en redes y coordinación con otros actores (Socios territoriales)

Durante el 2025, sumamos la colaboración de nuevos actores de la sociedad civil, el mundo público, la academia y la salud, tanto en Chile como en Haití, lo que nos permitió fortalecer los programas y coordinar de mejor forma el trabajo en terreno.

1. Redes institucionales y de la sociedad civil (Chile)

- **Fondo Chile:** Trabajamos de la mano con ellos como el organismo que financió y supervisó el proyecto "Puentes de Leche" que llevamos a cabo en Haití.
- **Comunidad de Organizaciones Solidarias (COS):** Somos parte de esta red de fundaciones en Chile, lo que nos permite estar conectados con otras ONGs y mejorar nuestras prácticas de gestión y transparencia.

2. Alianzas para el proyecto "Puentes de Leche" (Salud y Academia)

- **Comité de Lactancia de la Sociedad Chilena de Pediatría (SOCHIPE):** Su participación es clave porque nos dan todo el respaldo técnico y científico para validar los contenidos de los talleres y las capacitaciones en lactancia
- **Escuela de Enfermería de la Universidad Católica (UC):** Nos apoyan desde la parte académica en el diseño metodológico y el fortalecimiento técnico de los proyectos.
- **Fundación Comunidad de la Leche:** Son nuestras aliadas en la formación de monitoras de lactancia materna. En el proyecto Puentes de Leche, nos han ayudado directamente en el desarrollo del curso de profundización en lactancia que se impartirá en las universidades.
- **Universidades locales en Haití:** Nos coordinamos con tres instituciones del territorio haitiano para capacitar a los estudiantes de las carreras de salud: el **Centre de Formation Sanitaire et Professionnelle, Écoles de Infirmières (CEFOSAP)**, la **Université Patronale D'Haiti (UNPH)** y la **Université Notre Dame D'Haiti (UDERS de Hinche)**. Gracias a esto, logramos que el conocimiento sobre lactancia y nutrición quede instalado en los futuros profesionales del país.
- **Clinique De Vie Labpharma (Hinche, Haití):** Es nuestro socio local clave en el terreno. Mantenemos un acuerdo de colaboración vigente desde el año 2023 y es el centro de salud donde se desarrolla e implementa directamente nuestro programa de tratamiento nutricional y de atención médica para los niños y niñas.

3. Socios locales y proveedores estratégicos en terreno

- **Clinique De Vie Labpharma (Hinche, Haití):** Es nuestro socio local clave en el terreno. Mantenemos un acuerdo de colaboración vigente desde el año 2023 y es el centro de salud donde se desarrolla e implementa directamente nuestro programa de tratamiento nutricional y de atención médica para los niños y niñas.
- **Water is Life:** Es uno de nuestros socios estratégicos. Con relación desde el año 2022, mantenemos esta alianza para cruzar el tratamiento médico de la desnutrición con el acceso a agua limpia, coordinando la entrega de los filtros familiares e individuales que ellos nos aportan para asegurar que los niños que atendemos tengan acceso a agua limpia
- **Meds & Food for Kids (MFK):** Es nuestro proveedor de alimento terapéutico listo para el consumo (RUTF). Les compramos directamente este insumo clave, lo que nos asegura contar con el estándar médico internacional necesario para la recuperación de los niños con desnutrición.

4. Apoyo profesional y soporte en Chile

- **Betterfly:** Nos apoyan en la sostenibilidad económica de la fundación a través de las donaciones que los usuarios de su aplicación derivan a nuestros programas de salud.
- **Agencia Chok Chok Social:** Nos apoyaron de forma gratuita durante tres meses en el 2025 para armar la estrategia de redes sociales y dejarnos planillas de trabajo listas.
- **Prieto y Cía.:** Es el estudio de abogados que nos acompaña desde nuestros inicios dándonos asesoría legal gratuita en todo lo que la fundación necesite.

2.9 Reclamos o Incidentes

Durante el año 2025, la fundación no registró ningún tipo de reclamo formal, denuncia ni demanda en su contra por parte de beneficiarios, trabajadores, voluntarios o socios institucionales. No se presentó ninguna situación que afectara la ética, el prestigio o la correcta gestión de la organización en Chile o Haití.

Como eventualidades operativas externas que afectaron el normal desarrollo de los proyectos, se registraron dos situaciones:

- **En terreno (Haití):** Debido a la crisis de suministro en el país, nuestro proveedor estratégico (MFK) sufrió quiebres puntuales de stock de alimento terapéutico (RUTF) por falta de materias primas. Esto obligó a reprogramar o ajustar temporalmente las dosis entregadas en algunas atenciones, lo cual se gestionó de manera transparente con las comunidades para no afectar la adherencia al tratamiento.
- **Logística (Chile):** En el marco del proyecto financiado por Fondo Chile, la aerolínea LATAM canceló unilateralmente los pasajes de los profesionales pasantes. Esto constituyó un incidente logístico grave que obligó a la fundación a rediseñar los itinerarios de viaje de emergencia e incurrir en gastos extraordinarios no presupuestados, con el fin de cumplir a cabalidad y a tiempo con los compromisos del proyecto ante la contraparte pública.

2. Canales y forma de resolver eventualidades La fundación no cuenta con un manual o protocolo escrito formalmente, pero sí opera bajo una línea clara de acción ante imprevistos:

- **Nivel Comunitario:** Cualquier disconformidad o duda en terreno es canalizada y resuelta de manera directa por el equipo médico, explicando las situaciones para mantener las relaciones de confianza.
- **Nivel Institucional:** Ante imprevistos administrativos, presupuestarios o legales complejos (como el caso de la aerolínea), la dirección ejecutiva asume la gestión directa del problema y se asesora con el estudio jurídico Prieto y Cía. para tomar las medidas legales o administrativas necesarias, asegurando siempre que la ayuda en terreno no se detenga.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

Aunque por el tamaño de la fundación no tenemos una política ambiental escrita ni medimos indicadores con números complejos, nuestro compromiso con el entorno se da en la práctica a través de la alianza que mantenemos desde 2022

con Water is Life.

El foco principal está en Haití, donde complementamos el tratamiento de los niños con desnutrición a la entrega de filtros familiares de agua en zonas como Hinche, Cabo Haitiano y en los operativos de Kobanal. Esto tiene un impacto ambiental súper concreto en dos líneas:

- **Menos uso de leña y carbón:** En las comunidades rurales de Haití, la única forma que tienen las familias de purificar el agua es hirviéndola. Al entregarles los filtros, las mamás ya no necesitan utilizar fuego para esto, lo que frena directamente la deforestación local (que es un problema preponderante en Haití) y baja la emisión de humo dentro de las mismas casas.
- **Reducción de basura:** Con el filtro, las familias dejan de depender de las bolsas y botellas plásticas de agua desechables, que en esos territorios son una fuente enorme de contaminación porque no existen sistemas de recolección de basura ni reciclaje.

Además, el beneficio de salud es clave: al asegurarles agua limpia en la casa, se reduce el riesgo de exposición de los niños a microorganismos patógenos que pudiesen provocarles cuadros gastrointestinales agudos con la consiguiente baja de peso que genera un retroceso considerable en su proceso de recuperación de la desnutrición. De esta forma, resolvemos un problema de salud usando una solución ecológica que genera bajos residuos.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
------------------	--------------------------------	------	-----------

Disminuir la desnutrición infantil en los territorios intervenidos a través del acceso oportuno y continuo al tratamiento nutricional, complementado con acciones preventivas basadas en lactancia materna, agua segura y formación comunitaria.	Porcentaje de niños y niñas pesquisados(as) que acceden efectivamente al programa y presentan evolución favorable (alta o mejora nutricional según protocolo).	Lograr que al menos el 80% de los niños y niñas pesquisados(as) ingresen al programa y muestren recuperación nutricional completa o evolución favorable, sumado a mantener la continuidad en la formación de capital humano y monitores comunitarios para la prevención.	Ingreso y Cobertura Clínica Total: Un total de 163 niños y niñas con diagnóstico de desnutrición aguda o moderada ingresaron efectivamente a nuestros programas médicos durante el año (70 en la Enfermería St. Etienne y 93 en la Clinique de Vie Labpharma). Atenciones y Seguimiento Médico: Se realizaron 1.205 atenciones médicas de control en terreno (277 en St. Etienne y 928 en Labpharma), además de procesar 186 exámenes clínicos diagnósticos en Labpharma para asegurar la detección oportuna de patologías asociadas como la anemia. Evaluación y Pesquisa en Terreno: Se evaluó activamente a más de 150 niños y niñas en la comunidad de Kobanal, logrando identificar de manera temprana nuevos casos para su ingreso al tratamiento. Impacto y Estado de los Tratamientos (Desglose por Centro): Enfermería St. Etienne (Enero-Abril 2025): Se logró un 44,29% de altas médicas por recuperación nutricional completa. El 55,71% restante se mantenía con evolución clínica favorable hasta abril, fecha en que la fundación debió suspender las atenciones en este centro debido a un quiebre de stock de insumos de la contraparte local, perdiéndose la trazabilidad posterior de este grupo de pacientes. Clinique de Vie Labpharma (Periodo Completo 2025): Se alcanzó un 36,56% de egresos por recuperación nutricional exitosa. El 63,44% restante se mantuvo al cierre de diciembre en continuidad de tratamiento con evolución clínica favorable; este porcentaje se explica porque el protocolo exige un promedio de 6 meses de intervención y una parte importante del grupo llevaba menos tiempo activa en el programa al corte del informe. Prevención, Capacitación y Saneamiento Comunitario:
---	---	---	---

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Proporcionar atención médica y nutricional integral a niños y niñas con desnutrición aguda y moderada en los centros de salud asistenciales en convenio.	Número total de niños y niñas atendidos en el programa de tratamiento durante el año.	Atender al menos 100 niños y niñas en los centros intervenidos.	Se superó la meta atendiendo a un total de 163 niños y niñas (70 pacientes en la Enfermería St. Etienne y 93 en la Clinique de Vie Labpharma).
Asegurar la recuperación nutricional de los pacientes mediante la aplicación del protocolo clínico institucional.	Porcentaje de niños y niñas que egresan recuperados.	Lograr que al menos el 60% de los casos cerrados alcancen un estado nutricional óptimo.	En centro de salud St. Etienne: El 44,29% recibió el alta médica por recuperación completa antes del cierre de operaciones. El 55,71% restante mantenía evolución favorable hasta abril, mes en que se suspendió la atención por un quiebre de stock de insumos de la contraparte local, perdiéndose la trazabilidad posterior. Labpharma: El 36,56% egresó recuperado con alta médica de éxito. El 63,44% restante se mantuvo a diciembre en continuidad de tratamiento con evolución clínica favorable (porcentaje normal considerando que ingresaron hace menos de los 6 meses que promedia el protocolo).
Que los niños y niñas pesquisados con desnutrición y que cumplen con los criterios médicos de admisión ingresen efectivamente al programa.	Porcentaje de niños/as pesquisados que ingresan al programa.	El 90% de los menores pesquisados con desnutrición son ingresados.	100% de ingreso efectivo. La totalidad de los casos que cumplían con los criterios de admisión fueron incorporados al protocolo en ambos centros de salud durante sus periodos de operación
Detectar y tratar oportunamente la anemia mediante exámenes clínicos diagnósticos al ingreso de los pacientes.	Porcentaje de niños/as con examen realizado y porcentaje de pacientes bajo tratamiento para la anemia.	Realizar exámenes de control al 90% de los niños e iniciar tratamiento en el 90% de los casos diagnosticados.	100% de cobertura. Se procesaron 186 exámenes clínicos diagnósticos en el centro Labpharma, cubriendo a la totalidad de los menores ingresados. El 100% de los pacientes diagnosticados con anemia recibieron su tratamiento médico correspondiente.
Supervisar nutricionalmente cada caso clínico de manera especializada desde Chile.	Porcentaje de registros clínicos revisados por el equipo técnico en Chile.	100% de los registros médicos son revisados a distancia por especialistas.	100% de cumplimiento. La totalidad de las fichas y la evolución de los pacientes en terreno contaron con la supervisión, asesoría y seguimiento a distancia por parte de las nutricionistas y pediatras de la fundación en Chile.

Mejorar las condiciones sanitarias domiciliarias de las familias de los pacientes mediante la entrega de filtros de agua.	Porcentaje de niños/as cuyas familias reciben filtros para potabilizar agua.	Entregar filtros de agua al 70% de las familias de los niños que ingresan al programa.	Se alcanzó el 100% de cobertura en acceso a agua potable para las familias de los niños en tratamiento activo en la Clinique de Vie Labpharma, mediante la asignación de filtros individuales para evitar recontagios por enfermedades gastrointestinales.
Formar y certificar monitores comunitarios en pautas de lactancia materna y prevención en el territorio.	Número de monitores comunitarios formados y certificados.	Formar un mínimo de 30 personas durante el ejercicio como monitores de lactancia materna	Se superó la meta formando y certificando formalmente a 42 Monitores Comunitarios de Lactancia Materna (33 monitoras y 9 monitores) de instituciones socias y aliadas a través del proyecto Puentes de Leche. Adicionalmente, se dicto un taller a más de 100 familia en promoción de la lactancia en la comunidad de Kobanal.
Capacitar y actualizar a los equipos de salud locales en la correcta aplicación de los protocolos clínicos de la fundación.	Número de capacitaciones ejecutadas y profesionales de la salud especializados.	Realizar al menos una jornada formativa técnica al personal local y coordinar el perfeccionamiento de líderes del proyecto.	Se capacitaron y acompañaron técnicamente a 4 profesionales de la salud locales en el protocolo de desnutrición. Complementariamente, 7 profesionales de la salud haitianos realizaron con éxito una pasantía técnica de alta especialización en Chile para liderar el proyecto en terreno. Al mismo tiempo, el material educativo audiovisual quedó diseñado y traducido formalmente al creol.

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2025	2024
- Con restricciones	64.774	9.429
- Sin restricciones	83.551	63.677
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	148.325	73.106

b. Origen de los ingresos operacionales:	2025	2024
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	5.4 %	30.7 %

c. Otros indicadores relevantes:	2025	2024
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	19.5 %	4.7 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	1.63 %	1.8 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	80.7 %	99.0 %

4. Estados Financieros

4.1 Estado de situación financiera (Balance General)

31 de diciembre de 2024 y 2025

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Circulante				Corto plazo			
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente		28.763	19.667	4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras			
4.11.2 Inversiones temporales				4.21.2 Cuentas por Pagar			
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)				4.21.2.1 Proveedores			
4.11.3.1 Donaciones por recibir				4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.11.3.2 Subvenciones por recibir				4.21.2.3 Varios acreedores			
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar				4.21.3 Fondos recibidos para proyectos		14.454	8.221
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas				4.21.4 Otros pasivos			
4.11.3.5 Varios deudores				4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar			
4.11.4 Otros activos circulantes				4.21.4.2 Retenciones			
4.11.4.1 Existencias				4.21.4.3 Provisiones			
4.11.4.2 Impuestos por recuperar				4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado			
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado				4.21.4.5 Otros			
4.11.4.4 Otros				4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo		14.454	8.221
4.11.5 Activos circulantes con				Largo Plazo			
4.11.0 Total Activo Circulante		28.763	19.667	4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras			
Activo Fijo				4.22.2 Fondos recibidos para proyectos			
4.12.1 Terrenos				4.22.3 Acreedores a largo plazo			
4.12.2 Construcciones				4.22.3.1 Préstamos de terceros			
4.12.3 Muebles y útiles				4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.12.4 Vehículos				4.22.4 Provisiones			
4.12.5 Otros activos fijos				4.22.5 Otros pasivos a largo plazo			
4.12.6 (-) Depreciación acumulada				4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo		0	0
4.12.7 Activos fijos con restricciones				4.20.0 TOTAL PASIVOS		14.454	8.221
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)				PATRIMONIO			
4.12.0 Total Activo Fijo Neto		0	0	4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)		15.783	19.377
Otros Activos				4.31.2 Reservado para fines específicos			
4.13.1 Inversiones financieras		1.474	7.931	4.31.3 Restringido			
4.13.2 Otros activos con restricciones				4.31.0 TOTAL PATRIMONIO		15.783	19.377
4.13.3 Otros activos reservados				4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		30.237	27.598
4.13.0 Total Otros Activos		1.474	7.931				
4.10.0 TOTAL ACTIVOS		30.237	27.598				

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 Estado de Actividades

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones		64.774	63.677
4.40.1.2 Proyectos			
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales			
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.5 Otros			
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones			
4.40.1.7 Proyectos		83.551	9.429
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.9 Otros			
4.40.0 Total Ingresos Operacionales		148.325	73.106
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones		22.049	18.207
4.50.2 Gastos de actividades operacionales		33.432	25.016
4.50.3 Gastos de dirección y administración		2.479	1.402
4.50.4 Depreciación			
4.50.5 Castigo de incobrables			
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios		17.262	24.019
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos		77.318	9.429
4.50.7 Otros costos operacionales			
4.50.0 Total Costos Operacionales		152.540	78.073
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional		(4.215)	(4.967)
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones		620	497
4.71.2 Ganancia en venta de activos			
4.71.3 Indemnización seguros			
4.71.4 Otros ingresos no operacionales			
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		620	497
Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros			
4.72.2 Pérdida en venta de activos			
4.72.3 Pérdida por siniestros			
4.72.4 Otros gastos no operacionales		1.881	760
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		1.881	760
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional		(1.261)	(263)
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS		(5.476)	(5.230)
4.80.2 Impuesto a la renta			
4.80.3 Aportes extraordinarios			
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		(5.476)	(5.230)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 Estado de Flujos de Efectivo

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales			
4.91.1 Donaciones recibidas		0	5.694
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		91.608	13.927
4.91.3 Aportes y cuotas sociales		17.889	20.510
4.91.4 Otros ingresos recibidos		38.828	32.975
4.91.5 Aportes extraordinarios			
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		(17.592)	(14.093)
4.91.7 Pago a proveedores (menos)		(134.947)	(63.980)
4.91.8 Impuestos pagados (menos)			
4.91.9 Otros desembolsos operacionales (menos)			
4.91.0 Flujo Neto Operacional		(4.214)	(4.967)
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión			
4.92.1 Venta de activos fijos			
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)			
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)			
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)			
4.92.5 Intereses recibidos		620	497
4.92.6 Otros flujos de inversión			
4.92.0 Flujo Neto de Inversión		620	497
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento			
4.93.1 Préstamos recibidos			
4.93.2 Pago de préstamos (menos)			
4.93.3 Gastos financieros (menos)			(198)
4.93.4 Fondos recibidos en administración		90.008	17.650
4.93.5 Fondos usados en administración (menos)		(77.318)	(9.429)
4.93.6 Otros flujos de financiamiento			
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento		12.690	8.023
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		9.096	3.553
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente		19.667	16.114
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		28.763	19.667

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

1 de enero al 31 de diciembre

	Nota	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2024					
4.101 Patrimonio al 01.01.2024		23.547	0	0	23.547
4.101.1 Reservas establecidas					0
4.101.2 Reservas liberadas					0
4.101.3 Nuevas restricciones /					0
4.101.4 Superávit / (déficit) del		(5.230)			(5.230)
4.101.5 Otros movimientos		1.060			1.060
4.100 Patrimonio al 31.12.2024		19.377	0	0	19.377
EJERCICIO 2025					
4.201.1 Reservas establecidas		0	0	0	0
4.201.2 Reservas liberadas		0	0	0	0
4.201.3 Nuevas restricciones /		0	0	0	0
4.201.4 Superávit / (déficit) del		(5.476)			(5.476)
4.201.5 Otros movimientos		1.882			1.882
4.200 Patrimonio al 31.12.2025		15.783	0	0	15.783

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

1. Información General

a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

Los estados financieros, cubren los siguientes ejercicios: Balance General al 31 de diciembre de 2024 y 2025, Estado de Actividad y Estado de Flujo Efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2024 y 2025. Los estados financieros, son preparados en miles de pesos chilenos

b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

30-06-2026

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Los presentes estados financieros se encuentran referidos al periodo de 12 meses comprendido entre el 1 de enero 2025 y el 31 de diciembre de 2025

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo a los ingresos y egresos registrados en el periodo 2025, de acuerdo a las normativas Internacionales de Información Financiera

c. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen sobre la base de lo devengado, al momento de establecerse compromisos contractuales o formales por donaciones o subvenciones, y por el perfeccionamiento de las ventas de bienes o servicios

d. Bases de conversión y reajuste

Los saldos en dólares estadounidenses y unidades de fomento incluidos en el estado de posición financiera han sido traducidos a pesos al cierre del ejercicio, de acuerdo al tipo de cambio informado por el Banco Central de Chile y al valor de cierre de la unidad reajutable

e. Activo fijo

No registra activo Fijo Periodo 2025

f. Existencias

No registra activo Fijo Periodo 2025

g. Valorización de inversiones

No registra activo Fijo Periodo 2025

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Las provisiones se reconocen si, como resultado de una obligación ocurrida en el pasado, la Fundación posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable, y es probable una salida de flujos para liquidar tal obligación Durante el periodo 2024 no registra Provisiones

i. Beneficios al personal

Vacaciones de los empleados. La Fundación no registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada.

j. Arrendamientos

No Presenta Arrendamientos durante el periodo 2025

k. Reconocimiento de intereses

No registra intereses a pagar por préstamos u otras deudas, ya sean explícitos o implícitos

I. Clasificación de gastos

Los EEFF al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en las políticas contables de gastos respecto a igual periodo del año 2023 anterior, con excepción de algunas reclasificaciones para facilitar la comparabilidad de los Periodos 2024 2025

m. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.

No Presenta durante el periodo 2025

3. Cambios Contables

Los EEFF al 31 de diciembre de 2025 no presentan cambios en las políticas contables respecto a igual periodo del año 2025 anterior, con excepción de algunas reclasificaciones para facilitar la comparabilidad de los Periodos 2024 2025

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

NO registra estimaciones significativas

5. Efectivo y efectivo equivalente

Banco Bice \$20.762.513

Banco BICE 013-19-00408-0 USD \$ 8.073.-

Banco BICE 013-01-1311166-0 USD \$ 707.08

6. Inversiones temporales

Fondos Mutuos BANCO BICE \$ 1.477.044.-

7. Cuentas por cobrar

No registra Cuentas por Cobrar durante el periodo 2025

8. Inversiones financieras permanentes

No registra durante el periodo 2025

9. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

No registra durante el periodo 2025

10. Cuentas por pagar

No registra durante el periodo 2025

11. Fondos recibidos para proyectos

Fondo CHILE al 31-12-2025 de un 53% y una fecha estimada de termino 30-06-2025 o la finalización de los recursos

12. Provisiones

No registra Provisiones para periodo del año 2025

13. Impuesto a la renta

La Fundación Leche para Haití, dado su actividad, sin fines de lucro, no presenta provisión de impuesto a la renta.

14. Venta de bienes y servicios

No registra venta de Bienes y servicios periodo 2025

15. Contingencias y compromisos

No registra Contingencias y Compromisos periodo año 2025

16. Donaciones condicionales

NO aplica

17. Donaciones en especies

No Aplica

18. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

Montserrat Martínez Zúñiga 16.665.783-0 Directora Ejecutiva

19. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

A la fecha de constitución los fundadores efectuaron un aporte por M\$ 15.783.288

b) Patrimonio reservado

Considerando que existen activos que, en la perspectiva de largo plazo, resultan imprescindibles para el normal desarrollo de las actividades de la organización, esta porción del patrimonio se puede utilizar exclusivamente para dichos fines. La composición de los activos reservados se resume a continuación:

	M\$
Activos circulantes	15.783
Activos fijos (detalle en nota 10)	
Otros activos reservados	
Total patrimonio reservado	15.783

20. Hechos relevantes

Durante este periodo, la organización ha enfrentado una importante incertidumbre derivada de la crisis actual en Haití, la cual representa un desafío significativo para el desarrollo de nuestras actividades. Nuestra mayor preocupación ha sido la dificultad para conseguir insumos esenciales para el funcionamiento del programa, debido a la falta de stock y problemas en la cadena de suministro.

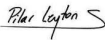
5. Informes de auditores independientes

Opinión de los auditores independientes

No aplica

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
LEONARDO ANDRES PARADA MATUS	Presidente	15.214.540-3	
CARMEN LAGOS DITTBORN	Vice-presidente	14.119.205-1	
MARIA DE LA PAZ GUZMAN LLONA	Secretaria	6.378.262-9	
MARIA DEL PILAR LEYTON SWETT	Tesorera	15.380.627-6	
MONSERRAT EUGENIA MARTINEZ ZUÑIGA	Directora	16.665.783-0	
BONY PLACY	Diector	25.633.174-8	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☐

 Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha elaboración FEJU Social:

30/06/2026

Fecha aprobación de los estados financieros en el directorio:

10/06/2026

ANEXOS

Memoria del proyecto Lactancia y salud para tod@s: acercando a la comunidad haitiana:

https://drive.google.com/file/d/129qXLn5uunteEB50FRGasG1AZ8_5tn8N/view?usp=drive_link

Informe alianza Water is life

https://drive.google.com/file/d/1y4odSx7jeHuNTx4D17Aou7rrzo-cy7b/view?usp=drive_link

Carpeta imagenes Pasantía Chile - Fondo Chile

https://drive.google.com/drive/folders/19Fg2zwaHoSRVlsfJsEX-nDNJBj3SdRbl?usp=drive_link

Operativo rural

https://drive.google.com/file/d/1LTxqObCghfzAMFQJ_ID80d8Glc9IPeX7/view?usp=drive_link

Balance 2025

https://drive.google.com/file/d/1za5GoAILD2alqcalJafy1FU5YsC7dU5a/view?usp=drive_link